



# XIX SEMINÁRIO ANPTUR

28 A 30 DE SETEMBRO DE 2022 | RECIFE - UFPE

"ANPTUR 20 ANOS: PASSADO, PRESENTE E FUTURO DA PESQUISA EM TURISMO NO BRASIL"

## Parcerias em Áreas Protegidas: Como anda o processo de concessão de serviços de apoio ao turismo no Parque Nacional dos Lençóis Maranhenses?

David Leonardo Bouças da Silva<sup>1</sup>  
Wilmara Aparecida Silva Figueiredo<sup>2</sup>  
Camila Gonçalves de Oliveira Rodrigues<sup>3</sup>  
Etacyjara Ferreira de Araújo<sup>4</sup>  
Iara Brasileiro<sup>5</sup>

### Resumo

Este estudo objetivou identificar os potenciais impactos da concessão de serviços no Parque Nacional dos Lençóis Maranhenses (PNLM) para as comunidades e trade turístico locais, sob a ótica de diferentes atores envolvidos com o turismo no território. Metodologicamente, trata-se de uma pesquisa preliminar de caráter qualitativo, transversal e exploratório. O público-alvo da investigação foram representantes dos setores público e privado, de associações empresariais e comunitárias, do meio acadêmico e terceiro setor ligados/interessados ao/no setor turístico. Os dados foram coletados entre outubro e novembro de 2021, a partir de um roteiro semiestruturado construído com base na literatura específica. Para analisar os dados foi utilizada a técnica da Análise de Conteúdo. O trabalho de campo foi realizado durante a pandemia da COVID-19, quando o contato com as pessoas e o acesso às localidades ficaram bastante restritos, o que pode ter interferido na comunicação e na participação comunitária. Os resultados indicam que o processo de concessão vem sendo desafiado quanto à efetiva participação social e comunicação com os diversos públicos interessados. Ademais, os comunitários temem a expulsão do território e restrições quanto ao seu *modus vivendi*, em razão das alterações socioeconômicas provocadas pelas mudanças na gestão do PNLM. Acredita-se que possíveis impactos negativos resultem da concessão, a exemplo do aumento na especulação imobiliária e na visitação sem o devido controle, e o enfraquecimento de iniciativas de turismo comunitário. Os impactos positivos esperados se relacionam ao fortalecimento da mobilização comunitária e do trade turístico na defesa de seus direitos, aos investimentos financeiros para gerir o PNLM, à melhoria na infraestrutura de

<sup>1</sup> Doutor em Administração (PPGA/UnB). Professor do Departamento de Turismo e Hotelaria (DETUH/UFMA). Coordenador do Grupo de Pesquisa "Gestão Estratégica de Destinos e Organizações do Turismo – GEDOT". <http://lattes.cnpq.br/4840665574013160>. [david.boucas@ufma.br](mailto:david.boucas@ufma.br)

<sup>2</sup> Doutoranda do Programa de Pós-Graduação em Antropologia da UFPA. Mestra em Antropologia pela UFF. <http://lattes.cnpq.br/9507812413057738>. [wilmara.figueiredo@gmail.com](mailto:wilmara.figueiredo@gmail.com)

<sup>3</sup> Doutora em Política e Gestão Ambiental (CDS/UnB). Professora da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. Coordenadora do Observatório de Parcerias em Áreas Protegidas (OPAP). <http://lattes.cnpq.br/0553713185190974>. [camila.rodrigues.ufrj@gmail.com](mailto:camila.rodrigues.ufrj@gmail.com)

<sup>4</sup> Graduanda em Turismo pela Universidade Federal do Maranhão (UFMA). <http://lattes.cnpq.br/3506845969011533>. [thacyjara@gmail.com](mailto:thacyjara@gmail.com)

<sup>5</sup> Doutora em Ciências (USP). Pesquisadora do Laboratório de Estudos em Turismo e Sustentabilidade (LETS/UnB). <http://lattes.cnpq.br/8024530074077050>. [ibrasileiro@unb.br](mailto:ibrasileiro@unb.br)



# XIX SEMINÁRIO ANPTUR

28 A 30 DE SETEMBRO DE 2022 | RECIFE - UFPE

“ANPTUR 20 ANOS: PASSADO, PRESENTE E FUTURO DA PESQUISA EM TURISMO NO BRASIL”

visitação e oferta de serviços turísticos, e à geração de trabalho e renda. Mesmo diante das potenciais contribuições da concessão, o momento inicial desse processo no PNLM vem demandando mecanismos de controle social para acompanhar as parcerias com a iniciativa privada, a fim de promover o alcance dos objetivos da função pública dos parques.

**Palavras-chave:** governança ambiental; parcerias; áreas protegidas; controle social; Parque Nacional dos Lençóis Maranhenses.

## **Agradecimentos**

À Fundação de Amparo à Pesquisa e ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico do Maranhão (FAPEMA) pelo apoio financeiro para o desenvolvimento do projeto de pesquisa “Gestão Estratégica e Redes do Turismo no Parque Nacional dos Lençóis Maranhenses”.