



## A análise documental de atas da Instância de Governança Regional do Turismo da Baixada Verde RJ

Fausi Kalaoum<sup>1</sup>  
Luiz Gonzaga Godoi Trigo<sup>2</sup>

### Resumo

Instâncias de Governança Regional são grupos compostos por agentes interessados em desenvolver o turismo de maneira, como o nome sugere, regionalmente. Estas Instâncias são orientadas pelo Governo Federal diante da estratégia de regionalização que substituiu, há cerca de duas décadas, a de municipalização. Por trazer o termo governança, as IGRs devem, também de acordo com as orientações do Governo Federal, incluir em seu processo de discussão e formulação de agenda política uma multiplicidade de atores que incluem, de maneira geral, a sociedade civil e o mercado, além, de claro, a própria gestão pública. Dado este contexto, este trabalho teve como objetivo trazer os resultados das análises de documentos produzidos pela IGR Baixada Verde, no Rio de Janeiro, ao longo dos seus anos de existência. Enquanto método, utilizou-se a Etnografia Institucional que foca na atuação de cada sujeito que compõe uma instituição. Enquanto técnica, além da revisão bibliográfica, a já mencionada análise documental, a saber, de atas de reuniões ordinárias e extraordinárias da IGR investigada que foram analisadas por meio da Análise de Conteúdo (AC). Sobre a discussão teórica norteadora, tem-se o debate sobre governança, ainda necessárias nas produções científicas brasileiras sobre o turismo. Enquanto resultados, pode-se mencionar ao menos três: 1- a dificuldade da IGRBV em se formalizar, dada a ação contraproducente do próprio Ministério do Turismo que não garante uma dotação orçamentária para as regiões turísticas e que causa impacto na constituição de regimento destes grupos ; 2- A importância de debater sobre transparência na escala regional, já que a região não tem capacidade política, orçamentária e administrativa própria; e 3- a necessidade de incluir grupos políticos e universitários nestas arenas de debate e tomada de decisão. Importante mencionar que este resultado é, na verdade, parte de uma pesquisa maior que resultou em uma tese de doutorado. Portanto, os resultados aqui expostos são apenas fracionais em relação ao tudo o que foi investigado, coletado, tratado e dispostos em informações científicas.

**Palavras-chave:** Baixada Verde; Governança Regional; Análise documental

---

<sup>1</sup> Bacharel em turismo (UFRRJ), Mestre em Desenvolvimento Territorial e Políticas Públicas (UFRRJ) e Doutor em Turismo (USP). Professor da Escola Técnica de São Paulo (ETEC) Camargo Aranha no curso técnico de Guia de Turismo Regional e Nacional. <http://lattes.cnpq.br/0725425710734342>. [fausikalaoum@gmail.com](mailto:fausikalaoum@gmail.com). Agradecimento à CAPES pela concessão de bolsa de doutorado que possibilitou a realização desta pesquisa.

<sup>2</sup> Bacharel em turismo (PUC), Licenciado em Filosofia (PUC), Mestre em Filosofia Social (PUC) e Doutor em Educação (UNICAMP). Professor titular no curso de turismo e lazer na Escola de Artes, Ciências e Humanidades na Universidade de São Paulo (EACH-USP). <http://lattes.cnpq.br/0322089095908308>. [trigo@usp.br](mailto:trigo@usp.br).